



ESCUELA DE POSTGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Análisis de la gestión del presupuesto por resultados del
Instituto Nacional Materno Perinatal, período 2008-2014**

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Magíster en Gestión Pública

AUTOR:

Br. Ricardo José Obregón Aysanoa

ASESOR:

Mgtr. Emil Beraún Beraún

SECCIÓN

Gestión Pública

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Planificación y Control Financiero

PERÚ-2016

Jurado:

Dr. Emigdio Alfaro Paredes
PRESIDENTE

Dra. Lidia Neyra Huamán
VOCAL

Mg. Emil Beraún Beraún
SECRETARIO

Dedicatoria:

A mi madre que dejó en mí sus sabias enseñanzas en valores, a ser perseverante, e inculcar el espíritu de superación en la vida, a mi esposa e hijos por su apoyo incondicional para lograr mi desarrollo profesional.

Agradecimiento:

Primero a Dios por haberme bendecido y guiado en su camino, en segundo lugar a mis familiares por su apoyo incondicional en mi desarrollo profesional, y el aliento en momentos de dudas.

Mi agradecimiento especial al asesor Mg. Emil Beraún Beraún, y a los directivos del Instituto Nacional Materno Perinatal.

Presentación

Señores miembros del Jurado:

De acuerdo a lo establecido en el reglamento de elaboración y sustentación de tesis de la Universidad César Vallejo, presento el trabajo denominado: *“Análisis de la gestión por resultados en el Instituto Nacional Materno Perinatal, periodo 2008-2014”*, cuyo objetivo fue interpretar el impacto de la gestión del presupuesto por resultados en el Instituto Nacional Materno Perinatal.

Para ello se estructuró el informe en ocho capítulos y un apéndice: en el primero, Introducción se formularon; los antecedentes de investigación, marco teórico referencial, marco espacial, marco temporal; contextualización y supuestos teóricos; en el segundo, Problema de investigación se abordó el problema de la investigación y se formularon: los problemas, justificación, relevancia y objetivos; en el tercero, Marco metodológico, se formularon las estrategias metodológicas empleadas en cuanto al tipo, diseño de investigación, fuentes de recolección de datos, técnicas e instrumentos de recolección; en el cuarto, Resultados, se presentan los resultados obtenidos mediante la interpretación de los hallazgos documentales y de las entrevistas; en el quinto, Discusión, se realiza la discusión en base a lo hallado por otros investigadores para posteriormente formular las Conclusiones que se presenta en el capítulo sexto y las Recomendaciones que se formula en el séptimo capítulo. En el octavo capítulo se formulan las referencias bibliográficas.

En tal sentido, les solicito el análisis y aprobación del presente trabajo de investigación.

El autor

TABLA DE CONTENIDOS

	Página
Dedicatoria:	iii
Agradecimiento:	iv
Presentación	v
TABLA DE CONTENIDOS	vi
Resumen	xi
Abstract	xii
I. INTRODUCCIÓN	13
1.1 Antecedentes	16
1.1.1 Antecedentes internacionales	16
1.1.2 Antecedentes nacionales	18
1.2 Marco teórico referencial	21
1.3 Marco espacial	21
1.4 Marco temporal	21
1.5 Contextualización	21
II. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	25
2.1 Aproximación temática	26
2.1.1 La Gestión Pública orientada a resultados	26
2.1.2 El presupuesto por resultados –PpR	32

2.1.3	La salud pública	39
2.1.4	Planeamiento Estratégico	43
2.1.5	Plan estratégico del Instituto Nacional Materno Perinatal	44
2.1.6	Problema	46
2.2.	Formulación del Problema	50
2.2.1	Formulación del problema principal	50
2.2.2	Formulación de los problemas específicos	50
2.3.	Justificación	51
2.3.1	Teórica	51
2.3.2	Práctica	51
2.3.3	Social	51
2.4	Relevancia	52
2.5	Contribución	52
2.6	Objetivos	52
2.6.1	General	52
2.6.2	Específicos	52
2.7	Hipótesis	¡Error! Marcador no definido.
III.	MARCO METODOLÓGICO	54
3.1	Unidades temáticas	55
3.1.1	Definición conceptual	55
3.1.2	Categorización	56
3.2	Metodología	58

3.2.1	Tipo de estudio	58
3.2.2	Diseño	59
3.3	Escenario de estudio	59
3.4	Caracterización de sujetos	60
3.5	Procedimientos metodológicos de investigación	61
3.6	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	63
3.7	Mapeamiento	64
IV.	RESULTADOS	66
4.1.	Descripción de Resultados	67
V.	DISCUSIÓN	76
VI.	CONCLUSIONES	80
VII.	RECOMENDACIONES	82
VIII.	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	84
	APÉNDICES	88

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Presupuesto institucional anual vs presupuesto PPR 2008-2014	66
Tabla 2 Ejecución del Presupuesto del INMP – 2008 - 2014	67
Tabla 3 Diferencias entre PIA y ejecución de gastos, INMP, 2008 - 2014	68
Tabla 4 Indicadores Sanitarios, INMP, 2008-2014	73

LISTA DE FIGURAS

Pág.

Figura 1 Ciclo de la gestión por resultados

29

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general analizar e interpretar la gestión por resultados en el Instituto Nacional Materno Perinatal, periodo 2008-2014”, con la finalidad de comprender e interpretar los resultados del grado de implementación logrado en el periodo mencionado.

El estudio tuvo un enfoque cualitativo, de diseño estudio de caso y orientado al cambio y toma de decisiones. Siendo un tema libre permitió hacer uso de instrumentos de la información documentaria; así como la entrevista a los actores principales que permitió hacer un análisis para interpretar la situación sobre la gestión de presupuesto por resultados, en el Instituto Nacional Materno Perinatal en el marco de la reforma del Estado y de la salud.

Se llegó a la conclusión que la gestión del presupuesto por resultados, como instrumento de la reforma estado y de la salud, es deficiente en su desarrollo y muy poco efectivo en los resultados, al no estar alineados a la planificación institucional, planes operativos, planes estratégicos, presupuesto multianual e indicadores; y el impacto desde su implementación no ha significado mejoras sustanciales en el Instituto Nacional Materno Perinatal.

Palabras claves: Presupuestos por resultados, planeamiento e indicadores.

Abstract

This research was general objective to analyze and interpret the results management in the National Maternal and Perinatal Institute, period 2008-2014 ", in order to understand and interpret the results of the degree of implementation achieved in the mentioned period.

The study had a qualitative approach case study design and change-oriented and decision making. It is a free theme allowed to use instruments of documentary information; and interview key players allowed an analysis to interpret the situation on budget management results in the National Maternal and Perinatal Institute in the context of state reform and health.

It was concluded that budget management by results, as an instrument of state reform and health, is deficient in its development and very little cash on results, not being aligned to institutional planning, operational plans, plans strategic, multi-year budget and indicators; and impact since its implementation has not resulted in substantial improvements in the National Maternal and Perinatal Institute.

Keywords: Budgeting for results, planning and Indicators.